

39. Laurent Minguet



Ondernemer
in duurzame
Ontwikkeling



Wanneer Laurent Minguet het heeft over duurzame ontwikkeling, weet hij van geen ophouden. De directeur van diverse ondernemingen, die deze zomer zijn 52ste verjaardag viert, heeft zich de afgelopen jaren onophoudelijk uitgesproken over dit thema, voorbeelden hiervan zijn: het boek «9 milliards» (Editions Luc Pire. 2008), zijn blog www.nowfuture.org, diverse persartikels,... Laurent Minguet aarzelt niet de pet van de militant op te zetten om zijn ideeën bij politici te verdedigen. Maar we ervaren al snel dat de belangrijkste pet van de Luikenaar vooral die van ondernemer is. Na de overname van EVS in 1994 samen met Pierre Lhoest en het succes van de recorders met harde schijf voor slow motions en replays die door de onderneming ontwikkeld werden, is Laurent Minguet niet meer gestopt met het oprichten van nieuwe ondernemingen. Sinds 2004 heeft hij zijn activiteiten vooral toegespitst op het gebied van duurzame ontwikkeling. Zo heeft hij zich geassocieerd met diverse ondernemingen of actieve verenigingen om Horizon Pléiades te lanceren: een vastgoedpromotor gespecialiseerd in lage energiewoningen, ATS, een installatiebedrijf van zonnepanelen, Green Invest, investeringsmaatschappij in verwarming en elektriciteitsproductie op biomassa, en ten slotte Coretec, een studie-bureau dat gespecialiseerd is in warmtekrachtkoppeling, warmteverdeelnetten en verwarmingsketels op biomassa.

Ik ben een ondernemer in hart en nieren: ik wil graag oplossingen bieden voor problemen in onze leefomgeving.

////////////////////////////////////

Zijn CV roept zonder twijfel deze vraag op: hoe komt het dat deze burgerlijk ingenieur natuurkunde, die zijn carrière begon in de petroleumsector, uiteindelijk in deze richting is geëvolueerd? Antwoord: tegen alle waarschijnlijkheid in, is het EVS-avontuur duidelijk de sleutel van deze verrassende loopbaan. "In 1984 verveelde ik me bij Petrofina. Ik werd aangenomen bij EVS. Toen EVS in 1992 failliet ging, twijfelde ik of ik wel wilde blijven. Destijds ontmoette



© Laurent Minguet - Horizon Pléiades

ik iemand die bezig was met lage energiehuizen. Hij legde me uit dat men door anders te bouwen drie keer minder energie kon verbruiken. Dat idee beviel me wel. Ik besloot om te blijven en EVS zelfs over te nemen. Daar heb ik goed aan gedaan: dit bedrijf heeft me de financiële mogelijkheden en de nodige ervaring gegeven om ondernemer te worden. Ik wilde herinvesteren want ik ben een ondernemer in hart en nieren: ik wil graag oplossingen bieden voor problemen in onze leefomgeving.”

De aarde ontvangt jaarlijks 6000 keer meer energie van de zon dan ze verbruikt!

////////////////////////////////////

Vrij vanzelfsprekend heeft Laurent Minguet van de sector van de duurzame energie de rode draad van zijn investeringen gemaakt. Maar hij nam geen genoegen met zijn rol van financierder: hij neemt iedere gelegenheid te baat om zijn bijzondere toekomstvisie te delen. «Je hoort vaak zeggen dat duurzame ontwikkeling betekent dat je de broekriem moet aanhalen, minder moet verbruiken, de temperatuur in de woonkamer moet verlagen en een dikke trui moet aan trekken. Dat noem ik duurzame onderontwikkeling. Ik heb eerder een optimistische visie. Sommigen menen dat we 3 of 4 planeten nodig hebben om ons huidige comfort te kunnen handhaven. Maar volgens mij is het mogelijk om 9 miljard mensen met nog meer comfort te laten leven en niet slechts 1,2 miljard westerlingen, dankzij een hele reeks technologieën om hernieuwbare energie te produceren. De aarde ontvangt jaarlijks 6000 keer meer energie van de zon dan ze verbruikt!»

Pragmatisch als hij is, ontwikkelt Laurent Minguet elk project op basis van een evaluatie waarbij zowel milieufactoren als economische criteria tegen elkaar worden afgewogen, met het risico om bepaalde heersende opvattingen in vraag te stellen. “Er wordt ons vaak verteld dat de beste energie, die energie is die we niet verbruiken. Dat is pertinent onwaar. Wij hebben besloten om geen passiefwoningen te bouwen, maar woningen met een zeer laag

energieverbruik op basis van de volgende berekening: onze huizen verbruiken 3 liter per m² stookolie-equivalent per jaar. Welnu, vandaag kost 1 liter van de duurste stookolie in België iets minder dan 1 euro. Als men de huizen verbetert zodat ze niet meer dan 1,5 l verbruiken en daarmee beantwoorden aan de passiefnorm, dan kost dat 100 € per m² extra. Is het verstandig om 100 € per vierkante meter te investeren om 1,5 l uit te sparen, dat wil zeggen 1,5 €/jaar? Nee! Is dit het beste voor het milieu? Niet als ik hernieuwbare energie gebruik die overvloedig aanwezig is. Je moet een globale berekening maken.”

Als onvermoeibare communicator is Laurent Minguet van mening dat een van de obstakels voor verandering ontstaat door het gebrek aan kennis. «Daarom moet je ook in situaties waarin het rendabel is om over te gaan op hernieuwbare energie, een stimulans geven.» Maar hij vindt dat de aanmoedigingspremies voor het installeren van zonnepanelen buitensporig zijn: “Een installatie brengt op 15 jaar tijd 3 keer zo veel op als hij kost. Dat is buiten alle proporties. Zelfs al zou een dergelijke installatie 20% opbrengen, dan is dat al heel goed.” De zakenman heeft zich gelanceerd in derde partij investeringen, die hij ziet als echte hefboomen voor verandering. Laurent Minguet is al even gefocust op het heden als op de toekomst en rekent en reflecteert, maar handelt ook wel eens in een opwelling en als reactie op ontmoetingen. Na een bezoek aan Senegal op uitnodiging van zijn jeugdvriend Jean-Paul Fontaine is hij sinds 2003 bezig met projecten in dat land.

“Cap Skirring in Casamance is een soort laboratorium waar men vrij snel heel mooie projecten voor duurzame ontwikkeling kan ontwikkelen: daar moet alles nog gedaan worden.” Zo is BES (Bos Energie Senegal) ontstaan. Met dit project voorziet Laurent Minguet een dorpje van elektriciteit dankzij zonnepanelen, terwijl hij de inwoners aanmoedigt om 50 hectaren bos te planten die over 4 jaar ongeveer 20.000 euro per jaar opbrengen. «Enerzijds stelt de autonome elektriciteitsproductie de dorpen in staat een toegankelijke elektriciteit te gebruiken, die veel goedkoper en milieuvriendelijker is dan de elektriciteit die



elders in het land geproduceerd wordt op basis van aardolie. Zo zal het opladen van hun GSM hen bijvoorbeeld 200 keer minder kosten dan vandaag, ofwel 5 CFA-frank in plaats van 1000. Anderzijds zal het aanplanten van het bos hen toelaten deze service te betalen en toch over de financiële middelen te beschikken om andere dingen te ontwikkelen: de kinderen naar school sturen, geneesmiddelen kopen, naar de tandarts gaan... De behoeften zijn veel groter bij hen dan bij ons, maar de mensen zijn er ook heel snel tevreden.»

Als onvermoeibare communicator is Laurent Minguet van mening dat een van de obstakels voor verandering ontstaat door het gebrek aan kennis.

////////////////////////////////////

Maar zal deze «social business» standhouden wanneer de markt van de energiehout eenmaal tot volle ontwikkeling is gekomen? Volgens Laurent Minguet zal Senegal de komende eeuwen geen problemen krijgen rond deze markt. “Niet alleen omdat de westerse wereld belust is op hernieuwbare energie en omdat ze veel meer kunnen produceren dan ze verbruiken, maar ook omdat de markt van de hernieuwbare energie geen kwetsbare markt is zoals die van katoen. Hout groeit op zijn eigen ritme: de prijsrevolutie van het hout is stabiel.” Degenen die het abnormaal vinden om Afrikaans hout in te voeren om energie te produceren in België, spreekt Laurent Minguet tegen: “Het is zinvol om biobrandstof te produceren in Senegal, terwijl dat volgens mij geen zin heeft in het Waalse gewest, waar de gronden te duur zijn en ze eten kunnen voortbrengen. De globale balans van een partnerschap tussen Wallonië – productie van voedsel - en Senegal – productie van hernieuwbare energie - is voor beide partijen beter.” Zijn zelfverzekerde houding verhindert Laurent Minguet niet om lessen te trekken, als zijn projecten moeilijkheden ondervinden. “Oasis Boucotte, ons tweede project in Senegal voor de productie van biologische groenten,



was niet echt een goed idee. De bedoeling was om lokaal te produceren om lokaal te consumeren, maar dat was alleen mogelijk gedurende een korte toeristische periode: we konden pas produceren vanaf januari en het toeristenseizoen stopt in april!” Sindsdien is de focus van het project verlegd naar niet-vervoerbare producten met een hoge toegevoegde waarde: schitterende aardbeien, geproduceerd in februari, die de hotels met tientallen kilo’s tegelijk kopen.”

Er is werk voor de boeg want vandaag heeft men pas 10% hernieuwbare energie en aan het eind van de eeuw moeten we naar 100% hernieuwbare energie, of we het nu willen of niet.

////////////////////////////////////

Of men het nu eens is met zijn ideeën of niet, Laurent Minguet laat niemand onverschillig en hij heeft de gave om tot nadenken en tot handelen aan te zetten. En die actie is volgens hem ook dringend nodig: “we moeten niet alleen de energie optimaliseren per geïnvesteerde euro, maar ook de grijze materie, dat wil zeggen ons vermogen om een andere, meer duurzame wereld te scheppen! Er is werk voor de boeg want vandaag heeft men pas 10% hernieuwbare energie en aan het eind van de eeuw moeten we naar 100% hernieuwbare energie, of we het nu willen of niet.”

•

Isabelle Masson voor REcentre
Geïnterviewd /
Laurent Minguet, Ondernemer

www.nowfuture.org